7주차 학습

1교시 학습 키워드 – ● 리더십의 권력 개념  
● 리더십 권력의 유형  
● 리더 권력의 또 다른 분류 방법

● 리더십의 권력의 개념과 권력의 유사개념을 구분할 수 있다.  
● 리더십 권력의 유형을 비교할 수 있다.  
● 리더 권력을 구분하는 여러 가지 분류 방법을 설명할 수 있다.

1. 리더십의 권력 개념  
● Yukl의 권력에 대한 정의(2013)  
- 어느 특정 시점에서 리더가 상대방의 행동이나 태도에 영향을 미치는 절대적인 능력을 말함  
● 권력의 유사개념  
- 권한, 영향력, 정치, 리더십 등이 있음

2. 리더십 권력의 유형  
● 리더십 권력은 5가지로 요약됨  
- 합법적 권력  
- 보상적 권력  
- 강압적 권력  
- 전문적 권력  
- 준거적 권력

3. 리더 권력의 또 다른 분류 방법  
● 권력 원천에 따른 분류  
- 지위 권력  
- 개인적 권력  
● 권력의 소유동기에 의한 분류  
- 정당한 권력  
- 기회적 권력

지위권력(Position Power)과 가장 가까운 것은?

①합법적 권력

②보상적 권력

③개인적 권력

④강압적 권력

합법적 권력을 지위권력이라고 말한다.

영향력의 결과로 몰입, 복종, 반항이 생길 수 있다. O

영향력의 결과로 몰입, 복종, 반항이 생길 수 있다.

2교시 학습 키워드 - ● 리더십 권력의 획득방법과 권력 상실  
● 리더의 영향력 확대방법

● 리더의 권력 획득과 상실에 대한 모델을 분석할 수 있다.  
● 리더의 영향력을 확대하는 방법을 제시할 수 있다.

1. 리더십 권력의 획득방법과 권력 상실  
● 리더십에서 권력획득과 권력상실을 설명할 수 있는 이론  
- 자원의존이론  
- 전략적 상황이론  
- 사회적 교환이론  
● 리더십에서 권력획득과 유지방안  
- 구체적인 자원통제능력 획득  
- 정보의 유통경로의 통제  
- 우호적인 관계유지  
- 의무감 형성  
- 전문적 명성 쌓기  
- 종속감 형성 등

2. 리더의 영향력 확대방법  
● 영향력 확대방안  
- 정치적 활용  
- 불확실성의 확보  
- 대체불가능성 확보  
- 핵심적 위치 확보 등  
● 리더의 권력은 직접 리더의 영향력 행사 행동에 영향을 미치고, 리더행동은 조절변수 역할을 하며, 리더의 행동은 또한 직접 부하에게 영향력을 행사하여 복종할 수 있도록 함  
● 권력 행사의 결과 리더에게 비용(손실)을 초래하고, 권력의 균등화 현상을 가져옴으로써 권력격차가 사라지기도 함

하부단위조직들이 조직의 경쟁전략의 결정, 하부단위조직들 간의 자원할당 등 중요한 의사결정에 영향을 미치는 권력의 획득 혹은 상실과정을 설명하는 이론은?

①사회적 교환이론

②자원의존이론

③전략적 상황이론

④다차원연계모형

전략적 상황이론은 하부단위조직들이 조직의 경쟁전략의 결정, 하부단위조직들간의 자원할당 등 중요한 의사결정에 영향을 미치는 권력의 획득 혹은 상실과정을 설명하는 이론이다.

리더가 영향력을 확대하기 위해 정치적 활용, 불확실성의 확보, 대체불가능성 확보, 핵심적 위치 확보 등의 노력을 한다. ㅇ

이것은 임창희 교수가 주장하는 이론으로 4가지의 노력이 제시되었다.